创新模式一：

中国农业银行“线上+线下”精准服务农机装备全产业链模式

**【摘要】**“农稳社稷，器利农桑”。农机装备是落实“藏粮于地、藏粮于技”战略的重要内容，是体现我国制造业和农业科技水平的重要载体，是引领农业现代化的科技“铁翅膀”。农业银行认真贯彻落实党中央决策部署，加强与农业农村部、科技部等部委合作，在全国创新推出“农机贷”金融服务模式，通过“线上+线下”精准服务农机装备全产业链，积极强化“科技+金融”双向赋能，推进“场景+模式”精准匹配，不断加大对农机装备产业链和集群客群的金融支持力度，以金融之力夯实粮食安全根基。

一、创新背景

农机装备是“藏粮于地、藏粮于技”的重要抓手。党的二十大报告指出，建设农业强国要“强化农业科技和装备支撑”。现代化农机装备应用于耕、种、保、收、储、烘、运等环节，能够有效提升农业农村现代化水平，提高生产效率，是“藏粮于地、藏粮于技”的重要抓手。自2021年起，中央一号文件连续四年提出要加快先进农机的研发推广，农业农村部、国家发改委、工信部、财政部、科技部等部委也出台相关政策，推动农机装备产业加快发展。在此背景下，农业银行开展农机装备产业链金融服务，旨在保障国家粮食安全、助力提升农业科技水平，更好地履行服务乡村振兴战略的责任和使命。农业银行具有服务农业机械化的良好基础。农业机械化是推进农业农村现代化的重要抓手和支撑。农业机械化离不开金融支持。农业银行因农而生、伴农成长，在长期服务农业机械化过程中积累了经验，逐渐形成了网点网络、人员队伍、产品创新、综合服务、政策保障等方面的优势。农机装备产业稳链、强链、延链需要金融支持。自2018年起，我国已成为全球第一农机制造和使用大国，但与世界先进水平相比，我国农机装备的核心技术差距较大，研发投入不足，“一大一小”短板突出。与此同时，农机装备客群量大面广、整体资金需求量大，融资难、融资贵问题仍较为突出，迫切需要金融机构针对性地创新金融产品，加快探索有效服务模式。

二、主要做法

**（一）瞄准行业需求，加大产品创新和服务力度。一是定制全产业链金融服务方案。**2023年4月，在农业农村部、中国农村技术开发中心的指导帮助下，农业银行出台国内首个专为农机产业链提供服务的金融方案——《“农机贷”金融服务实施方案》（以下简称“方案”），为加大对农机产业链和农机产业集群的金融支持力度，不断扩大在农机领域金融服务覆盖面，探索打造“农机贷”业务品牌，提供了具体实践指引。《方案》出台实施次月即在山东落地，现在全国范围内探索推广。截至2023年末，农业银行农机贷款余额较年初增长21%，较2022年初增长53%。**二是创新产品和服务模式。**“农机贷”针对农机装备产、供、销、用各环节金融需求，围绕农机装备全产业链，以链主企业为核心延伸至上、下游，为产业链上各类客群提供“线上+线下”一揽子金融服务，打造智能化、数字化的金融服务手段，形成了“链式”金融服务模式。如，山东分行根据五征集团的经营特点和资金需求，为企业提供“农机装备‘双向赋能’全产业链金融服务场景”，通过链主企业的信用赋能和数据赋能，为其上游供应商和下游经销商发放线上贷款，通过“线上触达+线下深耕”，有效缓解了企业上、下游资金周转难题，每年帮助客户节约各项成本上百万元。**三是提升科技金融服务效能**。创新推出“智慧农服”“智慧合作社”等金融场景，利用北斗、大数据等科技手段，为农服主体提供“共享农机”等数字化服务。

**（二）践行“金融为民”，做好农机装备产业全链条金融服务。**充分发挥农业银行城乡联动、公私联动的综合服务优势，针对产业链条上的四类客群匹配支持政策，加大资源倾斜。**一是优先满足农机大户资金需求。**推广“惠农e贷”，创新“惠农网贷”，优化农机购置贷款政策，提高农机抵押率及贷款额度，实现农机购置贷款额度可达购置农机成交价格的70%。同时，支持多元化担保方式，对纳入中央财政补贴名录的农机具，最高抵押率提高至50%，切实普惠于民。**二是支持农机装备制造企业做“链主”。**优化信贷准入条件，为农机制造企业提供存、贷、债、基、投、顾等综合金融服务。如，新疆分行利用知识产权、商标权为质押，为农机制造企业发放贷款1.5亿元，并以“企业+购机户”模式创新开展“农机购置e贷”业务，利用链主企业信用，累计为170户农机户发放2.2亿元贷款用于购买采棉机。**三是创新服务农机流通应用。**新疆分行与农机流通企业签署了“农机贷款”战略合作协议，对企业推荐的购机户提供“农机e贷”全面服务，并定制了1-5年期优质低息的融资政策，大大降低了各方的融资成本。**四是精准服务关键农机装备研发推广。**对列入“十四五”国家重点研发计划智能农机装备重点专项的项目，实施差异化授权，针对性推出了“科技e贷”“专精特新小巨人贷”“火炬创新积分贷”等金融服务，助力了农机装备科技成果转化和产业化。

**（三）加强外部合作，发挥综合经营优势和多方支农合力。**农业银行主动拜访农业农村部、科技部、中国农业机械工业协会、中国农业大学和院士团队，携手各方推广“农机贷”。积极参加农业农村部主办的“智慧农业助力农业农村服务业发展”论坛、中国农业机械流通协会会议等活动。作为银行业唯一参展单位，亮相2023年中国国际农业机械展览会。作为重要合作伙伴参与国机集团“高端农业机械现代产业链共链行动”。

**（四）强化保障措施，全方位提升金融服务质效。**农业银行通过组织专项活动、倾斜资源、出台政策、强化激励等举措，多措并举推动金融服务农机装备落地见实效。**一是组织开展大走访活动。**对25个农机产业集群等“必走必访”客群，开展逐一对接，推动精准服务。**二是倾斜配置业务资源。**将农机装备重点项目纳入信贷资源战略配置范围，在信贷规模上优先保障，在信贷需求上优先满足。**三是制定出台差异化支持政策。**首次把农机行业列为农业银行“重点支持类”行业。

三、支农成效

**（一）支持高端农机产业链链长建设和关键农机装备研发。**农业银行与中国机械工业集团开展“总对总”合作，加大贷款投放力度，助力企业加强关键核心技术研发投入，打造高端农机现代产业链“链长”。在金融资本的有力支撑下，中国一拖集团研发了具有完全自主知识产权的国产320马力无级变速拖拉机并实现量产，填补了国内自主知识产权农机的空白。

**（二）专属金融服务推动产业集群做优做强。**针对农机产业集群化发展趋势，农业银行积极对接农机重点产业集群，批量开展金融服务。如，山东省现有农机制造企业2000余家，其中规上企业450家。农业银行山东分行打出“政企联动+适配产品+场景营销+便捷流程”组合拳，打造金融服务乡村振兴齐鲁样板“十大模式”，针对农机装备产业集群，创新授信模式，通过“一集群一方案”，实现信贷业务批量化、表单化、标准化运作，目前已向全省4个农机装备产业集群投放贷款近6000万元。

**（三）金融助力农机合作社群体发展壮大。**农业银行深入挖掘农机大户的金融需求，在融资上给予最大支持，助力农机大户在实现自身发展的同时，带动周边农户多种粮、种好粮，做到了“点亮一盏灯，照亮一大片”。

**（四）政银共建服务平台支持“共享”农机进村入户。**农业银行坚持科技赋能，逐步开展农机场景服务的探索。如，山东省邹平市多年来承接国家农业社会化服务项目，一直采用人工办理方式。近期，农业银行山东分行联动政府，上线农业社会化服务平台，帮助当地“共享”农机，实现便民、利企、优政三效合一。目前，邹平市已通过该平台完成土地托管7.5万亩次，托管作业收入达1089万元。

四、推广价值

总结“农机贷”金融服务模式的主要内容，可归纳为**“上、下、内、外”**四种方法，即，**“上接天线”**，找准服务重点；**“下接地气”**，找准工作路径；**“外联机构”**，坚持创新驱动；**“内强协同”**，凝聚服务合力。“农机贷”金融服务模式的这一创新方法，能紧紧围绕国家政策导向，实现供需精准对接，助力解决“三农”重点行业、重点领域的融资难、融资贵问题，具备一定的推广价值。

五、下一步工作安排

下一步，农业银行将继续深化与国家相关部委的合作，抓好“农机贷”金融服务模式的落地推广，发挥政策、创新、数字、科技金融优势，加大投贷联动、产业基金等服务创新，全力支持“一大一小”农机装备补短板，推动金融助力农民增收和农业增效，为农业现代化和科技创新贡献更多农业银行力量。